

Plan d'action pour Lac-Édouard

■ 555, boul. René-Lévesque O.
9^e étage
Montréal (Québec)
H2Z 1B1 CANADA
(514) 861-0809

Télécopieur (514) 861-0881
Internet info@zba.ca

■ 1145, boul. Lebourgneuf
Bureau 220
Québec (Québec)
G2K 2K8 CANADA
(418) 626-2360

Télécopieur (418) 626-1423
Internet info@zba.ca

www.zba.ca



Présenté à



SADC
Société d'Aide
au Développement
des Collectivités
du Haut-St-Maurice Inc.



27 Janvier 2010



Zins Beauchesne et associés

MARKETING ■ DÉVELOPPEMENT ■ INNOVATION



- En complément à la planification socioéconomique du Haut Saint-Maurice, une consultation de représentants de Lac-Édouard apparaissait nécessaire afin de dégager certaines actions plus spécifiques aux besoins de cette communauté.
- Deux rencontres ont eu lieu le 6 octobre 2009 :
 - une première avec certains élus, leaders et organismes locaux;
 - une deuxième avec la population (plus de 20% de la population y a participé).

Ces rencontres ont permis d'établir un diagnostic et de dégager certaines priorités d'intervention en vue d'améliorer la situation à Lac Édouard. Le diagnostic est présenté à l'annexe 1.

- Par la suite, un sondage a été réalisé, auquel 28 personnes ont répondu. Les principaux résultats sont présentés à l'annexe 2.
- Un plan d'action a par la suite été défini en fonction des priorités identifiées. Les actions sont regroupées en fonction de quelques axes d'intervention qui sont présentés aux pages suivantes.

Axes d'intervention



- Le plan d'action s'articule en fonction de 5 grands axes d'intervention, lesquels regroupent de nombreux dossiers:
 - Le développement d'une **coopérative de solidarité** qui pourrait également agir comme un incubateur de projets, particulièrement en lien avec:
 - des besoins pour certains services de proximité, dont:
 - Magasin général (quincaillerie, SAQ, etc.).
 - Restaurant.
 - Nettoyage de bateaux.
 - Entreposage de bateaux et de véhicules divers.
 - certains potentiels de développement sur le territoire de la municipalité, dont:
 - Camping écologique.
 - Autres projets écotouristiques.
 - Des **mesures d'amélioration** du village:
 - Faire respecter plus rigoureusement les règlements (lac, village, etc.).
 - Embellissement du village.
 - Animation, notamment par la mise en valeur de l'histoire et du patrimoine (l'église, la gare, etc.) à laquelle pourrait se greffer un événement annuel.
 - Bonifier les loisirs pour les 10-20 ans tout en favorisant leur intégration (liens avec les plus âgés).

Axes d'intervention ...



- L'amélioration de certaines **infrastructures**:
 - Les communications électroniques (internet HV, cellulaire).
 - L'hébergement commercial ou d'accommodation en haute saison de motoneige.
 - L'hébergement (locatif ou autre) pour de jeunes familles / travailleurs.
 - L'école, avec un enseignant régulier.
- L'élaboration d'un **plan pour accélérer / développer d'autres projets** potentiels:
 - Sentier de motoneige reliant le Parc des Laurentides.
 - Mise en valeur du site du sanatorium
 - Exploitation de produits forestiers non ligneux (PFNL).
 - Hébergement commercial haut de gamme.
 - Hébergement pour personnes âgées (style condo).
 - Microbrasserie.
 - Autres projets récréotouristiques.
- Un incubateur de PME
 - Usine d'embouteillage d'eau
 - Etc.

Plan d'action



Axe	Dossier / Action	Responsable	Échéancier
Coopérative - Incubateur	• Financement et ressources humaines	CDR/CLD/SADC	En cours
	• Élaborer un plan d'affaires pour 2 projets prioritaires : magasin général, camping écologique	CDR/CLD/SADC	En cours
Mesures d'amélioration	• Former une patrouille nautique	Mun/Agglo	
	• Renforcer la surveillance pour l'application des règlements d'urbanisme	Mun	En cours
	• Élaborer un plan d'embellissement du village (comité ?)	Mun	
	• Élaborer un plan d'animation du village	Tourisme HSM Agglo	
	• Organiser quelques activités pour les 10-20 ans (lien avec plan HSTM-2.1) • Former un comité impliquant jeunes et aînés	Mun Mun	
Infrastructures	• Donner suite à l'étude en cours sur les liens internet à HV (TGVnet)	CLD / SADC	
	• Cheminement du dossier des communications cellulaires	CSD / Agglo	
	• Mettre en place un hébergement d'accommodation pour les motoneigistes	Mun / CDR	
	• Identifier des solutions et les mettre en œuvre pour accroître la disponibilité de « logements » « abordables » (lien avec plan HSTM - 1.5)	CLD	
	• Mobiliser le milieu du HSTM pour l'école et faire les représentations nécessaires	CSD /Agglo	

Mun : Municipalité de Lac-Édouard

CLD : Centre local de développement du Haut Saint-Maurice.

Agglo : Agglomération de La Tuque.

SADC : Société d'aide au développement des collectivités du Haut Saint-Maurice.

CSD : Comité stratégique de développement

CDR : Coopérative développement régional Centre-du-Québec / Mauricie

Plan d'action



Axe	Dossier / Action	Responsable	Échéancier
Plan – Projets divers	<ul style="list-style-type: none"> Projet pilote du sentier de motoneige reliant le Parc des Laurentides 	Tourisme HSM	
	Site du Sanatorium <ul style="list-style-type: none"> Clarifier les titres de propriété et explorer les possibilités d'expropriation Amorcer des démarches auprès des ministères concernés (Culture, etc.) 	Mun / Agglo SADC / Mun	En cours
	<ul style="list-style-type: none"> Préciser les tâches à réaliser dans les autres dossiers et les ressources nécessaires / disponibles 	CDR / CLD / SADC / Mun	
	<ul style="list-style-type: none"> Prioriser les démarches / dossiers 	Mun	
	<ul style="list-style-type: none"> Amorcer les travaux pour concrétiser les dossiers prioritaires 	Selon les dossiers	
Incubateur de PME	<ul style="list-style-type: none"> Évaluer la faisabilité du projet et en définir les paramètres 	CDR/CLD/SADC	



Annexe 1 - Diagnostic

Forces - atouts



- Site merveilleux – lac, paysages, qualité de l'air, tranquillité, territoires publics
- Plusieurs potentiels de développement - nature sauvage riche (faunique+aquatique), neige
- Dynamisme du milieu (dont un mix anciens – nouveaux)
- Gouvernance locale (leadership, intégrité, transparence, vision)
- Mobilisation – implication de toute la communauté (bénévolat) (ex: école)
- Histoire intéressante de Lac Édouard
- Attractivité – endroit pittoresque
- Diversité des talents (artistes, etc.)
- Milieu accueillant et chaleureux
- Sentiment d'appartenance
- Pourvoiries réputées, camping
- Chemin de fer
- Nombreuses occasions de rassemblement des résidents
- Localisation (axe TR – LSJ) et route d'accès
- Sentiers (motoneige, VTT)
- Entreprises stables
- Disponibilité de machinerie

Faiblesses - contraintes



- Relève (main-d'œuvre, bénévoles)
- Services de proximité (quincaillerie, restaurant, etc.)
- Hébergement – privé (pour jeunes et personnes âgées) et commercial
- Communications (internet HV et cellulaire)
- Vieillesse de la population, sans renouvellement
- Site du sanatorium à l'abandon
- Manque de promoteurs
- Ressources pour le développement de projets et la recherche de financement
- Isolement
- Capacité d'accueil de la clientèle touristique / développement récréotouristique
- Insectes piqueurs
- Système d'agglomération (versus MRC)
- Trop de villégiateurs versus les résidents permanents
- Manque d'emplois
- Manque d'information sur la santé du lac
- Entretien des maisons du village
- École pas reconnue par la Commission scolaire
- Manque d'activités pour les 10-20 ans

Opportunités de développement - projets



- Projets récréotouristiques / tourisme d'aventure
- Redéveloppement du site du sanatorium
- Qualité de l'eau souterraine
- Développement / animation du village
- L'église (survie et lien avec l'animation)
- Camping écologique
- Centre d'hébergement pour personnes âgées (style condo)
- COOP de solidarité (incubateur de projets)
- Produits forestiers non ligneux (ex. champignons)
- Sentier de motoneige – lien avec le parc
- Microbrasserie
- Kiosque touristique
- Accès à des ressources (Agglomération, CLD, SADC, etc.)



Annexe 2 – Faits saillants du sondage

Faiblesses ou problèmes



Faiblesses ou problèmes	%
Moyens de communications (internet haute vitesse et cellulaire)	35,48%
Manque de services (quincaillerie, restaurant, garage, etc.)	22,58%
Site de la base de plein air à l'abandon (ancien sanatorium)	12,90%
Manque d'emploi	12,90%
Manque de main d'œuvre	6,45%
Manque de développement touristique	6,45%
Entretien du village et des bâtisses	3,24%

Force ou atouts



Forces ou atouts	%
Site enchanteur, lac	42,55%
Absence de pollution, qualité de l'air	19,15%
Dynamisme du milieu	8,51%
Richesses fauniques et aquatiques	6,38%
Administration municipale	6,38%
Sentiers (VTT et motoneige)	6,38%
Localisation (axe Trois-Rivières/Lac St-Jean)	4,26%
Milieu accueillant	4,26%
Chemin de fer	2,13%

Opportunités de développement ou projets



Opportunités - projets	%
Développement des communications (Internet, cellulaire)	24,36%
Magasin général (SAQ, quincaillerie)	21,79%
Règlementation du lac (force des moteurs, vitesse, etc.)	17,95%
Un plan d'embellissement du village	12,82%
Conservation du patrimoine (église, gare)	10,26%
École avec enseignant du ministère	8,97%
Hébergement locatifs résidentiels	3,85%